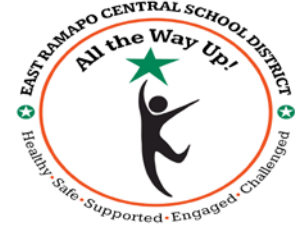


Bruce Singer
Siveyans fiskal
East Ramapo Distri lekòl santral
105 S madison Ave
Spring Valley, NY 10977-5400



Doktè Betty A. Rosa
Komisyonè Edikasyon
Depatman edikasyon Eta New York
89 Washington Avenue
Albany, NY 12234

Avril 4, 2022

Chè Dr Rosa:

RE: Rezilta fiskal ak Rekòmandasyon konsènan Lès Ramapo Central District 2022-2023
Pwopoze bidjè

An akò avèk Chapit 173 nan Lwa 2021 yo, mwen te revize pwopoze a pwopoze ekilibre Nan yon kontèks Distri Lekòl East Ramapo (ERCSD oswa "distri a") 2022-2023 bidjè pwopoze pou detèmine si li ekilibre nan yon kontèks revni ak depans estimasyon ak pwogram manda. Mwen te egzamine tou bidjè ane lekòl 2022-2023 pou detèmine si, nan pi gwo limit posib, li konsistan avèk plan alontèm akademik distri a ak plan amelyorasyon fiskal ("plan an"); elaji pwogram edikasyonèl pou elèv yo, tankou men pa limite a aktivite ekstrawòdinè, ofrann kou, sèvis sipò ki pa obligatwa, klas atizay ki pa obligatwa ak klas mizik, pwogram ak sèvis pou elèv k ap aprann lang angle ak elèv ki gen andikap; epi kenbe gwo sèvis klas la. Pandan devlopman bidjè ane lekòl 2022-2023 la, anplwaye distri a toujou konpare bidjè a nan plan an pou asire aliman. Kòm mwen eksplike anba a, mwen jwenn ke bidjè a pwopoze a balanse ak ki konsistan avèk plan an.

2022-2023 Revni Ane Lekòl la endike:

- Distri a ap pwojete total revni total \$262,544,765 nan ane lekòl 2022-2023 a, ki se yon rediksyon de \$9,904,868 nan ane lekòl 2021-2022 akòz ekspirasyon Èd Federal Coronavirus, Sekou, ak Lwa sou Sekirite Ekonomik (CARES).
- Pou satisfè bezwen elèv yo epi kenbe nivo ak bon jan kalite pwogram ak sèvis yo, distri a pwopoze yon ogmantasyon taks 3.96% ogmantasyon taks, ki se nan kapital la leve taks pèmèt, sa vle di sèlman majorite, olye ke supermajorite, apwobasyon votè yo pral bezwen. Si yo apwouve, finansman leve taks la ap ogmante de yon estimasyon de 154,490,227 ane lekòl 2021-22 a yon pwojè \$160,613,492 nan ane lekòl 2022-2023 a.
- Kòm yon rezilta nan echwe pou pou fè depoze alè pou ranbousman nan depans transpò, distri a ap pwojete yon rediksyon potansyèl de \$ 7.8 milyon dola nan èd transpò distri a. Distri a

bese revni èd transpò pwojè a nan evènman an ke Lejislati Eta New York la (lejislati a) pa apwouve yon pwopozisyon pou pèmèt Komisyonè Edikasyon an ("komisyonè a") bay yon egzansyon nan kondisyon rediksyon an. Nan evènman an ke lejislati a apwouve otorite egzansyon an, Lè sa a, èd transpò aktyèl te resevwa ta ka ogmante pa \$ 7.8 milyon dola si yo te bay yon egzansyon konsa nan distri a.

- Distri a pwojè pou resevwa \$54,005,184 nan Fondasyon Èd nan ane lekòl 2022-2023 a, yon chanjman \$7,783,753 nan ane lekòl 2021-2022 a. Distri a te gen anpil konvèsasyon ak lejislatè Eta New York ki reprezante distri a konsènan modifikasyon yo bay fòmil Èd aktyèl la. Kounye a, youn nan rapò ki nan fòmil Èd Fondasyon an fè Lès Ramapo parèt rich pase kominote a aktyèlman se, konsa diminye Èd Fondasyon nan distri a. Fòmil Èd aktyèl la gen yon mekanis pou reflete pi byen richès aktyèl la nan kominote a. Yo ta dwe chanje chanjman nan fòmil Èd Fondasyon an, yo pral revize bidjè distri a. Chanjman nan Èd Fondasyon an, pa te enkòpore nan bidjè ane lekòl 2022-2023 la, kòm revizyon sa a poko apwouve pa lejislati a ak gouvènè a. Distri a ap ogmante pwojeksyon li nan Èd Fondasyon ane kap vini yo ta dwe manda a bidjè a. Lòt kategori nan revni ak pwojè depans yo baze sou done tandans nan revni aktyèl ak depans aktyèl

Enstalasyon Ane Lekòl 2022-23:

- Bidjè ane lekòl 2022-2023 a reflekte rediksyon nan depans ki soti nan bidjè ane lekòl 2021-2022 pou rezon sa yo:
 - Yon rediksyon \$15.8 milyon dola kòm rezilta egzijans distri a bay sèvis ekitab pou elèv lekòl ki pa peye-l yo lè l sèvi avèk finansman CARES. Sa a se rezilta eliminasyon revni federal nan pwogram sa a.
 - Yon rediksyon de \$5.4 milyon dola paske peman yon sèl fwa ke distri a te fè pou rezoud pwosè NAACP a te akonpli obligasyon distri a an konsiderasyon pou règleman an.
 - Yon rediksyon nan apeprè \$ 1.2 milyon dola ki baze sou anplwaye ki te soumèt dokiman ki endike entansyon yo pou pran retrèt yo kòm nan 30 jen 2022, ki gen pozisyon pa pral tounen. Nou te sèlman kalkile ekonomi sou anplwaye ki te soumèt entansyon yo pou pran retrèt yo. Se poutèt sa, sa a se pa yon ekonomi estime.
- Gen ase lajan nan bidjè ane lekòl 2022-2023 pou finansse koloni kontra, kèk nan yo ki te deja negosye ak kèk nan yo ki espere rezoud nan ane lekòl 2022-2023 la.
- Distri a se kounye a nan pwosesis pou enstiti nouvo lojisyèl finansye ki pral asire entegrasyon san pwoblèm ant Depatman Resous Imèn ak Biwo Biznis la. Nivo anplwaye yo ak kòd pewòl ki asosye yo pral aliyen. Pap gen okenn enpak sou depans yo. Chanjman nan lojisyèl finansye pral amelyore chèk entèn ak balans.
- Bidjè a pwopoze a bay pou anplwaye a nan anplwaye kontablite adisyonèl nan Biwo Biznis ak Biwo Fon Federal la. Kounye a, pozisyon sa yo deyò nan kontab endepandan. Anplwaye distri a pral konsantre sèlman sou finans East Ramapo, kidonk tout rapò Depatman Edikasyon Eta New York, rapò federal, ak rapò federal Fon Federal yo egzat epi soumèt alè. Entansyon an se yo dwe revni / depans net. Kòm distri a bati kapasite nan depatman divès kalite, depans yo pou konsiltan twazyèm-pati yo pral redwi lè anplwaye distri a ka avèk siksè akonpli travay sa yo. Sa a pral evalye kòm yon pwosesis sou-ale.
- Gen \$6,062,134 bidjè pou pwojè kapital yo, ki se sijè a apwobasyon votè yo epi li gen ladan sipò pou sèvis edikasyon espesyal; aksè andikape, ak renovasyon zòn enstriksyonèl segondè

pou edikasyon fizik. Pami renovasyon ki pwopoze yo dwe fèt yo se yo menm ki gen rapò ak Lwa sou Andikap (ADA) aksè; ranplasman blese; ak ranplasman jimri.

- Bidjè a ogmante pwogram edikasyonèl pou elèv yo, tankou men pa limite a, aktivite ekstrawòdinè, ofrann kou, sèvis sipò ki pa obligatwa, atizay ki pa obligatwa ak klas mizik, pwogram, ak sèvis pou elèv k ap aprann lang angle ak elèv ki gen andikap. Bidjè a fè sa pa asiye lajan ase pou anplwaye pwofesyonèl; anplwaye sipò; devlopman pwofesyonèl; sèvis kontra; ak pwojè ogmantasyon nan pri transpò, ki baze sou enskripsyon elèv plis pi wo pri nan sèvis kontra pou transpò. Yo pote replikasyon pwogram ane lekòl elaji nan ane lekòl 2022-23 la epi pandan ete a. Pa egzanp, yo pwolonje klas rekiperasyon kredi a ak pou rive nan ane lekòl ete 2021-2022 a. Segondè Apre Lekòl Akademi Ane Lekòl pwolonje apre Akademi Lekòl pwolonje apre Akademi Lekòl akademik, Anpi Apre Lekòl, ak Tan Aprantisaj Pwolonje yo pral opòtinite pou yo pote sou tèm yo nan chak lekòl K-8 pandan y ap kenbe fèm konsantre sou matematik ak lang angle ak tan aprantisaj lang nan tout sit, an konsiderasyon sous finansman nan lavni. Pwogram sa a pral pote pi devan nan ane lekòl 2022-2023 a, epi amelyorasyon nan pwogram yo pral konsidere kòm baze sou finansman ak anplwaye yo.
- Nan evènman an ke votè yo rejte bidjè ane lekòl 2022-2023 la, eliminasyon pwojè kapital yo ap satisfè kondisyon yo konsekans yon ogmantasyon zewo pousan taks zewo. Pri a nan amelyorasyon kapital ogmante chak ane akòz enflyasyon, pi wo depans travay, pi wo depans materyèl. Pwojè kapital yo sijè a apwobasyon votè yo. Nan evènman an ke votè yo defèt bidjè a pwopoze a, Lè sa a, pwojè kapital yo ap bezwen retire.

Yon defèt bidjè pa pral bay tou yon alokasyon fasil pou itilizasyon pwopriyete distri a - jaden distri ak l'building, menm jan pral gen lajan limite pou siplemantè. Depans ki pa konstitye depans kontni òdinè yo enkli: nouvo ekipman, itilizasyon piblik nan bilding lekòl ak lakou.

Nan devlope rezilta mwen yo, mwen revize anpil dokiman prepare pa distri a ki enkli men yo pa te limite a: Sipozisyon Èd Leta; Kalkil 2022–2023 ane fiskal levye taks; tandans revni ak depans; bidjè transpò analiz; retrete potansyèl; ak sèvis dèt. Ou ka jwenn lyen ki mennen nan dokiman sa yo sou sit entènèt Distri Lekòl Santral East Ramapo, anba seksyon monitè yo <https://www.ercsd.org/Domain/3101> (<https://www.ercsd.org/Domain/3101>).

Itilize Lajan Repons Federal POU COVID-Repons

ERCSD a te bay plis pase \$ 210 milyon dola nan Repons Kowonaviris Federal ak Lwa sou Siplemantè Sekou, 2021 (CRSA); ak Plan Sekou Ameriken an (ARP) Lwa sibvansyon sibvansyon. Kontra konsiltan pa bidjè otreman bidjè pou bidjè 2021-2022 a ta dwe abòdab si se pa pou lajan repons COVID-2000 yo. Sepandan, depi lajan sa yo dwe depanse nan peryòd tan preskri, distri a te kòmanse prepare pou lè lajan yo pap disponib ankò pou sipòte pwogram distri ak sèvis yo. Finans distri a bezwen jere yo asire bidjè a rete ekilibre. Rediksyon nan Bidjè Jeneral Fon Jeneral la dwe rive reyalize estabilite fiskal alontèm, ak pratik la nan diminye anplwaye yo pa retounen nan pozisyon moun ki pran retrèt yo. Plis rediksyon nan tout zòn - ki gen ladan tou de sèvis ansèyman ak ki pa ansèyman - dwe kontinye asire estabilite alontèm. Chak zòn nan bidjè nan lavni yo pral afekte. Tout pwogram yo dwe analize pou efikasite ak dirab. Lè ou konsidere depans yo gwo ke yo te peye pou sibvansyon yo REPONS COVID-yo,

eliminasyon an nan lajan sa yo ap gen yon enpak konsiderab sou tout operasyon distri a nan ane kap vini yo. Revizyon tout pwogram yo kounye a ke yo te etidye.

Balans Fon

- Gen yon revizyon chak jou nan chak atik liy bidjè a asire ke bidjè ane lekòl 2021-2022 a byen jere yo nan lòd yo jenere balans finansman oswa rezèv ki ka bese ensèten fiskal nan lavni.
- Kòm ERCSD Ane Fiskal 30 jen 2021, Odit Finansye refilete yon defisi nan \$ 22,352,946, distri a te pran etap sa yo enstiti pratik finansye alontèm, tankou, lè l sèvi avèk depans ane anvan kòm yon baz pou devlopman nan bidjè 2022-2023.
- Pwojè distri a ke 30 jen 2022- Balans Fon ki pat asiye pou apeprè 10 milyon dola. Revni ane aktyèl yo pwojè a depanse aktyèl la.
- Distri a te pran yon apwòch trè konsèvatif nan analiz bidjè ane lekòl 2021-2022 a. ERCSD istorikman pa te kenbe rezèv ase. Entansyon revizyon bidjè liy lan pa liy lan se asire ke rezèv fen ane-fen yo etabli. Objektif distri a se etabli maksimòm 4% balans fon ki pat asiye pa 30 jen 2022. Pwojè distri a ke 30 jen 2022 - Balans Fon ki pa siye yo pral apeprè \$ 10 milyon dola. Revni ane aktyèl yo pwojè a depanse aktyèl la.
- Balans fon ki pa asiye - Lwa Pwopriyete Reyèl Eta New York la § 1318 limite kantite lajan an nan sipli sanzatann lajan yon distri ka kenbe pa plis pase 4% nan bidjè distri a pou fon an jeneral pou ane fiskal la. Ki pa Peye-depans ak balans nan finansman limit restriksyon nan fon an jeneral eskli nan limit la 4%. Kantite lajan ki apwopriye pou ane ki vin apre a ak ankonbrab yo enkli nan balans finansman ki asiye yo tou eskli nan limit la 4%.

Analiz Bidjè senk ane

Distri a te prepare twa pwojeksyon fiskal oswa modèl pou ane lekòl 2022-2023 jiska 2025-2026 ane lekòl, yon "konsèvatif," yon "modere", ak yon pwojeksyon "agresif". Pwojeksyon konsèvatif ak modere yo sipoze ke revni ak depans yo pral ekilibre nan ane lekòl 2022-2023 an ak pwojeksyon agresif la sipoze yon sipli de \$9.5 milyon dola nan ane lekòl 2022-2023 la. Tablo ki anba a montre chanjman anyèl la espere nan revni ak depans ant ane lekòl 2022-2023 ak 2025-2026 ane lekòl yo kòm byen ke pwojè a sipli oswa balans fon anyèl ak defisi ak balans san limit nan ane lekòl 2025-2026 la: Nan pwojè balans finansman ane a, distri a te itilize estimasyon konsèvatif ki ta tipikman depans pwojè yo dwe pi wo pase yo pral aktyèlman dwe. Distri a pa te enkòpore itilizasyon rezèv pou balanse bidjè a. Nenpòt balans finansman depase ta dwe rekòmande yo dwe mete nan rezèv yo dwe disponib pou itilize nan lavni si sa nesesè.

Senaryo	Revni Depans	Pwojè Chanjman anyèl				Sipli/Def isi (nan dè milyon)	San limit Fon Balans (nan dè milyon)
		22–23	23–24	24–25	25–26		
Ane						25–26	25–26
Konsèvatif	Revni	-5%	0%	0%	0%	-\$ 24.5	-\$ 55.2
	Depans	-2%	2%	4%	4%		
Modere	Revni	-2%	6%	5%	5%	\$0	-\$ 8.0
	Depans	2%	5%	5%	5%		
Agresif	Revni	1%	6%	6%	6%	\$ 2.0	\$ 11.1
	Depans	1%	7%	7%	7%		

Defi fè fas a Distri Lekòl Santral East Ramapo:

Distri a ap fè fas a yon kantite defi nan efò li yo pou fè amelyorasyon soutni nan rezilta elèv yo epi reyalize establiite fiskal alontèm:

- Depans transpò yo ogmante pa plis pase \$20 milyon dola pandan ane lekòl 2021-2022 a. Sa a se pa yon pousantaj dirab ogmante. Distri a bezwen asistans leta pou fè fas ak depans transpò tout tan ap ogmante. Distri a te pwan anpil etap pou kontwole depans yo. Yon imitativ te konpare baz done transpò elèv yo nan baz distri a. Sa a pral asire de baz done yo aliye. Pandan ane lekòl 2021-22 a, distri a nan senk okazyon solisite pou sèvis transpò nan espwa pou atire kontraktè otobis adisyonèl yo pou fasilite mank chofè otobis la. Konbinezon chofè otobis la manke ak ogmante enskripsyon elèv la mennen nan kwasans eksploziv nan depans transpò. Apre yon sèten tan, transpò ap reprezante yon pousantaj ogmante nan depans total distri a. Si tandans sa a pa adrese, pral gen rediksyon nan pwogram ansèyman ki pral mine kapasite distri a efektivman aplike plan amelyorasyon estratejik akademik li yo. Pa gen ase lajan nan pwogram operasyonèl yo matche ak kwasans lan nan depans transpò.
- Distri a okouran de defi fiskal yo devan yo epi konprann enpòtans pou kenbe aplikasyon an nan pratik biznis son asire dirab alontèm fiskal. Distri a pral asire jesyon fiskal pridan konsa tankou jere retou depans yo bay Fon Jeneral la lè fon repons COVID la pa disponib ankò. Distri a antisipe apeprè \$ 35 milyon dola chak ane nan depans pou retounen nan Fon Jeneral la ki se depans renouvèlman an. Sa a pa gen ladan depans yon sèl fwa, tankou \$ 90 milyon dola pwojè konstriksyon kapital yo. Distri a rekonèt depans Fon Jeneral yo dwe redwi, oswa Revni Jeneral Fon an dwe ogmante pou yo ka balanse bidjè nan lavni. Pwosesis sa a dwe yon efò distri konsèté. Objektif la se pou lidèchip distri a bay rekòmandasyon pou diminye bidjè depans distri a pa ogmante pèsònèl ak efikasite pwogram apre yon pwosesis estrateji efikasite bidjè ki sanble ak sa ki te detaye nan Ogmantasyon Efikasite Pèsònèl 2020-2021. Estrateji efikasite bidjè a ap kòmanse avèk yon revizyon nan tout pwogram ki pa ansèyman (egzanp, atletik, siplemantè-kourikoulòm, ko-kourikoulòm), anvan yo revize pwogram enstriksyonèl ki pa mandare (Atizay) ak rediksyon pèsònèl yo. Nan ane ki vin apre yo, espesifik la nan pwogram ak rediksyon pèsònèl yo pral adrese ak kominike ki baze sou revni yo ak depans nan bidjè ane kap vini yo. Kounye a, enfòmasyon sa yo se enkoni.
- Kòm depans kòd Federal la retounen nan Fon Jeneral la, lòt zòn nan Fon Jeneral la ap bezwen redwi oswa egal kantite lajan an nan revni adisyonèl. Efikasite pèsònèl yo dwe rive

nan tout depatman nan tout distri a. Opòtinite pou rediksyon depans nan chak nivo yo te eksplòre asire dirab fiskal alontèm. An patikilye, kontra ak patnè ekstèn yo te analize ak sispann kòm kapasite bati nan distri a. Pou patnè ekstèn ki sipòte akademik, sosyal-emosyonèl, ak objektif prezans, distri a pral revize opinyon, rezilta, ak s ki aplikab kout tèm, entèmedyè, ak rezilta alontèm, ak atansyon sou mezi pèfòmans nan efò ak enpak / efè. Anplis de sa, orè mèt la pou pwofesè nan tout nivo klas yo te byen ekzamine se konsa tankou asire ke pwofesè yo itilize konplètman, an akò ak kontra yo ak bezwen elèv yo.

- Maksimizasyon tout sous revni se yon pi gwo priyorite pou jesyon fiskal. Lidè fiskal aktyèl distri a dwe asire anplwaye Biwo Biznis yo byen resevwa fòmasyon pou maksimize tout sous revni pou distri a.
- Apwobasyon bidjè ane lekòl 2022-2023 a nesèsè. Yon ogmantasyon taks zewo pou kèk ane ki sot pase yo pa pèmèt distri a kenbe ak enflasyon ak pri k ap viv ogmante. Votè yo te bat anpil bidjè anvan yo ki te pwopoze plis pase yon ogmantasyon taks zewo. Sa pa dirab. Defèt bidjè ane lekòl anvan yo te egal a yon pèt kimilatif nan prèske \$ 18 milyon dola nan revni taks ki pat enkonisyaman depi 2016. Sipò kominote a atravè kontak kominote a, reyinyon ak tout gwoup kominote yo, epi bay dènye nouvèl finansye nan chak reyinyon tablo nesèsè pou enpresyone kominote a ke bidjè ane lekòl 2022-2023 la enpòtan anpil pou estabilite alontèm de pwogram akademik ak fiskal yo.
- Elèv ki fèk enskri yo ap mande plis sèvis elèv k ap aprann angle (ELL), kòm plis pase 54% pa pale angle kòm lang natif natif na natif na natif na natif na natif na natif Kòm distri a anboche nouvo anplwaye yo, kandida bileng yo te ankouraje yo aplike. Pou pwofesè monolengual, fon yo pral dirije lajan nan direksyon pou devlopman pwofesè yo nan bay enstriksyon nan plizyè elèv. Anplis de sa, distri a pral ranpli yon revizyon nan pwogram ELL, devlope rekòmandasyon pou amelyorasyon, epi kreye yon delè pou mete ann aplikasyon rekòmandasyon.

Konklizyon

Bidjè distri 2022-2023 pwopoze a an aliman ak Plan Estratejik Alontèm ak Plan Fiskal Estratejik ak Fiskal. Pa gen okenn reliance sou rezèv pou balanse bidjè a akòz itilize finansman COVID-repons. Pa gen okenn rezèv yo te itilize paske lajan COVID fè pou sèvi ak rezèv nesèsè. Se poutèt sa, mwen jwenn ke bidjè a pwopoze a balanse nan yon kontèks revni ak depans estimasyon ak pwogram edikasyon manda ak elaji pwogram edikasyon pou elèv yo. Se poutèt sa, mwen pa fè okenn rekòmandasyon pou komisyonè a dirije distri a modifye bidjè distri 2022-2023, pandan y ap rekonèt bezwen an pou sipèvizyon dilijan kontinye asire distri a aktivman adrese defi yo alontèm ki te idantifye nan rapò sa a.

Sensèman
Bruce Singer
Siveyans fiskal

cc: Manm Komisyon Konsèy Edikasyon Lès la
James Baldwin
Jason Harmon
Angelique Johnson-Dingle
Ray Giamartino